

Вікторія МУЗИЧЕНКО,¹

здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
ORCID ID: 0009-0001-5389-6969

¹ Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

Прийняття: 20/12/2025
Рецензія: 24/12/2025
Публікація: 30/12/2025

DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2025-4-24>

ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ СТРУКТУРНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ ЕКОНОМІКИ

JEL Класифікатор:
H70, H72, O16, O38, R11,
R58



This is an Open Access
article distributed
under the terms
of the [Creative Commons
CC-BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

© Музиченко В.,
2025

У статті досліджено роль інноваційних фінансових рішень у формуванні фінансових стратегій забезпечення фінансової стійкості територій в умовах структурних трансформацій економіки, цифровізації фінансової системи та зростання рівня невизначеності. Обґрунтовано, що традиційні підходи щодо фінансового управління територіями, орієнтовані переважно на короткострокове бюджетне балансування, не відповідають сучасним викликам і потребують доповнення інноваційними інструментами та механізмами. Уточнено зміст фінансової стратегії території як комплексної системи стратегічних рішень, що інтегрує фіскальні, інвестиційні, боргові, інституційні та цифрові компоненти управління фінансовими ресурсами.

У процесі дослідження запропоновано інноваційні фінансові рішення за функціональним призначенням, технологічною основою, рівнем впливу та стратегічним горизонтом, що дало змогу визначити їх місце у структурі фінансових стратегій територіального розвитку. Систематизовано фінансові стратегії територій за рівнем фінансової стійкості та інноваційної орієнтації, яка дозволяє ідентифікувати потенціал інтеграції фінансових інновацій у систему управління територіальними фінансами. Доведено, що інноваційні фінансові рішення сприяють підвищенню адаптивності фінансових стратегій, диверсифікації джерел фінансування, зниженню фінансових ризиків та зміцненню інвестиційної привабливості територій.

Зроблено висновок, що системна інтеграція інноваційних фінансових рішень у фінансові стратегії територій

є необхідною умовою забезпечення їх довгострокової фінансової стійкості та збалансованого соціально-економічного розвитку, особливо в умовах кризових і післякризових трансформацій економіки.

Ключові слова: фінансова стійкість територій, фінансова стратегія, інноваційні фінансові рішення, фінансові інновації, цифрова трансформація, територіальний розвиток, стратегічне фінансове управління.

Viktorii MUZYCHENKO

INNOVATIVE FINANCIAL STRATEGIES FOR ENSURING THE FINANCIAL RESILIENCE OF TERRITORIES UNDER CONDITIONS OF STRUCTURAL ECONOMIC TRANSFORMATIONS

The article examines the role of innovative financial solutions in shaping financial strategies aimed at ensuring the financial resilience of territories under conditions of structural economic transformation, digitalization of the financial system, and increased uncertainty. It is substantiated that traditional approaches to territorial financial management, focused mainly on short-term budget balancing, are insufficient to address contemporary economic and crisis-related challenges. In this context, the financial strategy of a territory is interpreted as an integrated system of long-term strategic decisions that combines fiscal, investment, debt, institutional, and digital mechanisms of financial resource management.

Innovative financial solutions are defined as new or significantly improved instruments, technologies, and managerial approaches that enhance the efficiency and adaptability of territorial financial systems. The study systematizes such solutions by functional purpose, technological basis, level of impact, and strategic time horizon, providing an analytical framework for their integration into territorial financial strategies. A classification of territorial financial strategies according to the level of financial resilience and innovation orientation is proposed, highlighting different strategic trajectories from stabilization to proactive development.

The results demonstrate that innovative financial solutions contribute to the diversification of funding sources, improvement of budget transparency, optimization of debt policy, and strengthening of investment attractiveness, particularly in crisis and post-crisis conditions. It is concluded that the systematic integration of innovative financial solutions into territorial financial strategies is a key prerequisite for achieving long-term financial resilience and balanced socio-economic development.

Keywords: *financial resilience of territories, financial strategy, innovative financial solutions, financial innovations, digital transformation, territorial development, strategic financial management.*

Постановка проблеми. Сучасний етап соціально-економічного розвитку характеризується посиленням структурних трансформацій, зумовлених цифровізацією, фінансовою глобалізацією, зростанням турбулентності економічного середовища та загостренням кризових явищ, зокрема воєнних і повоєнних викликів. У таких умовах фінансова стійкість територій набуває статусу ключової передумови забезпечення їх збалансованого розвитку, соціальної стабільності та довгострокової конкурентоспроможності. Обмеженість фінансових ресурсів, асиметрія між бюджетними можливостями різних територій, зростання боргового навантаження та залежність від зовнішніх джерел фінансування актуалізують потребу перегляду традиційних підходів щодо формування фінансових стратегій територіального розвитку.

Існуючі фінансові стратегії територій значною мірою орієнтовані на інерційні механізми бюджетного планування та перерозподілу ресурсів, що не забезпечує належного рівня адаптивності до динамічних змін економічного середовища. Водночас недостатньо враховуються можливості впровадження інноваційних фінансових рішень, зокрема цифрових фінансових інструментів, нових моделей фінансування розвитку, партнерських та інвестиційних механізмів, здатних підвищити ефективність управління фінансовими потоками на територіальному рівні.

За цих умов виникає науково-практична проблема обґрунтування інноваційних підходів щодо формування фінансових стратегій територій, спрямованих на зміцнення їх фінансової стійкості та забезпечення збалансованого розвитку в умовах структурних трансформацій економіки. Відсутність комплексного стратегічного бачення ролі фінансових інновацій у системі територіального розвитку зумовлює необхідність поглибленого дослідження відповідних механізмів та інструментів, що визначає актуальність обраної теми.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Проблематика формування та реалізації фінансових стратегій у сучасних умовах розвитку економіки широко подана у наукових дослідженнях вітчизняних учених, однак характеризується різною глибиною опрацювання інноваційної складової та рівня її інтеграції у забезпечення фінансової стійкості територій. Значна частина праць присвячена теоретичному осмисленню сутності фінансової стратегії, її еволюції та ролі в системі стратегічного управління.

Так, І.В. Журавльова розглядає фінансову стратегію як багатовимірну категорію, що поєднує стратегічні цілі, інструменти фінансового управління та пояснювальні механізми прийняття рішень [1], а також формує сучасну парадигму фінансової стратегії з урахуванням зростання рівня невизначеності та ризиків економічного середовища [2].

Вагомий науковий доробок присвячено дослідженню інноваційних трендів і фінансових технологій як ключових чинників трансформації фінансових стратегій. У працях І. Гуцул акцентовано увагу на впливі глобальних інноваційних процесів на функціонування фінансових ринків, що зумовлює необхідність перегляду традиційних стратегічних підходів щодо управління фінансовими ресурсами [3]. Питання розвитку фінансових технологій в Україні та їх ролі у модернізації фінансової системи висвітлено у дослідженнях Ю. Богач та О. Богач [4], де підкреслено стратегічний потенціал фінтех-рішень для підвищення ефективності фінансового управління. Напрями інтеграції інноваційних фінансових технологій у банківську систему України та їх значення для зміцнення стабільності фінансового сектору обґрунтовано у роботах А.О. Свистуна, В. К. Макаровича та В.М. Березовика [5].

Окремий блок досліджень стосується проблем управління ризиками та забезпечення бюджетної стійкості в умовах цифрової трансформації. Зокрема Т. Соломатіна розглядає інноваційні підходи щодо управління бюджетними ризиками як інструмент підвищення стійкості фінансової системи в умовах цифровізації [6], що є важливим для формування фінансових стратегій на територіальному рівні. У контексті інституційного розвитку фінансових механізмів увагу привертають праці І.А. Крисоватого, в яких досліджуються фінансові механізми функціонування інноваційних парків в умовах індустрії 4.0 як складової стратегічного розвитку територій [7].

Значна кількість наукових публікацій присвячена інноваційним та антикризовим стратегіям розвитку суб'єктів господарювання, що формують основу фінансової спроможності територій. У роботах А.Є. Мацієвського, В.З. Солонінка, В.І. Чорнодольського, Р.І. Ядельського, Ю.І. Яримовича та Н.Б. Ясківа проаналізовано особливості реалізації інноваційних стратегій у кризових ситуаціях [8], тоді як Н. Орлова, Т. Винник і С. Побігун акцентують увагу на практичних аспектах впровадження таких стратегій в українських реаліях [9]. Питання оцінювання ефективності інноваційних рішень в антикризовому управлінні висвітлено у дослідженнях Н. Попик, Д. Палей та Є. Кондри [10].

В умовах воєнних та повоєнних трансформацій економіки актуальними є дослідження інвестиційно-інноваційної діяльності підприємств як

бази фінансової стійкості регіонів і територій. Ці аспекти розкрито у працях О. Михайлик та Є. Бірак [11], а також у дослідженнях В. Кицяка, де запропоновано модель реалізації стратегій інноваційного сталого розвитку бізнесу [12]. Практичні інструменти управління фінансовими потоками та підвищення фінансового потенціалу суб'єктів господарювання в умовах цифрової трансформації проаналізовано у роботах Ю.С. Монтики [13] та М. Житар [14].

Водночас, незважаючи на наявний науковий доробок, недостатньо систематизованими залишаються питання комплексного поєднання інноваційних фінансових рішень із фінансовими стратегіями забезпечення стійкості територій. Це зумовлює необхідність подальших досліджень, спрямованих на обґрунтування стратегічних підходів щодо використання фінансових інновацій як інструменту забезпечення збалансованого розвитку територій.

Мета статті полягає в обґрунтуванні ролі та визначенні напрямів використання інноваційних фінансових рішень у формуванні фінансових стратегій забезпечення фінансової стійкості територій в умовах структурних трансформацій економіки та зростання рівня невизначеності.

Виклад основного матеріалу дослідження. Фінансова стійкість територій у сучасних умовах виступає складною багаторівневою характеристикою, що відображає здатність територіальних соціально-економічних систем забезпечувати стабільність фінансових потоків, своєчасне виконання бюджетних і соціальних зобов'язань, підтримку інвестиційної активності, а також ефективну адаптацію до зовнішніх і внутрішніх шоків. Вона формується під впливом сукупності макро- та мезоекономічних чинників, включаючи структуру доходної бази бюджетів, рівень фінансової самодостатності, боргове навантаження, інституційну спроможність органів управління та якість фінансового менеджменту. У цьому контексті фінансова стійкість територій не зводиться виключно до показників бюджетної збалансованості, а охоплює ширший спектр параметрів, пов'язаних із довгостроковою здатністю забезпечувати розвиток, відтворення фінансового потенціалу та стійкість до кризових явищ.

У контексті структурних трансформацій економіки, зумовлених цифровізацією фінансової сфери, глобалізаційними процесами, зростанням турбулентності фінансових ринків, а також посиленням кризових і воєнних ризиків, традиційні підходи щодо формування фінансових стратегій територій виявляються недостатньо ефективними. Їх обмеженість проявляється у домінуванні короткострокових управлінських рішень, спрямованих переважно на поточне балансування доходів і видатків бюджетів, мінімізацію дефіциту та реагування на вже наявні фінансові проблеми. Така

модель фінансового управління має реактивний характер і не створює належних передумов для накопичення фінансових резервів, стимулювання інвестицій та формування довгострокової фінансової стійкості територій. Водночас у межах традиційних стратегій недостатньо використовується потенціал інноваційних фінансових рішень, здатних забезпечити гнучкість, диверсифікацію фінансових ресурсів і підвищення ефективності їх використання.

Фінансова стратегія території, у сучасному вимірі, повинна розглядатися не лише як інструмент бюджетного планування або механізм розподілу фінансових ресурсів, а як комплексна система стратегічних рішень, що інтегрує фіскальні, інвестиційні, боргові, інституційні та цифрові механізми управління фінансовими ресурсами. Такий підхід передбачає узгодження короткострокових фінансових рішень із довгостроковими цілями соціально-економічного розвитку територій, формування чітких пріоритетів фінансування, а також використання сучасних інструментів стратегічного аналізу й прогнозування. У цьому контексті фінансова стратегія набуває системного характеру та виступає ключовим елементом забезпечення фінансової стійкості й конкурентоспроможності територій.

Інноваційні фінансові рішення у цьому процесі відіграють роль каталізатора трансформації фінансових стратегій, оскільки забезпечують підвищення їх адаптивності до змін зовнішнього середовища, зменшення фінансових ризиків та розширення можливостей залучення додаткових ресурсів. Їх використання сприяє переходу від інерційних моделей фінансового управління до проактивних стратегій, орієнтованих на випереджальний розвиток, накопичення фінансового потенціалу та зміцнення довгострокової фінансової стійкості територій.

Інноваційні фінансові рішення у фінансових стратегіях територій доцільно трактувати як сукупність нових або суттєво вдосконалених інструментів, механізмів, технологій та управлінських підходів, спрямованих на підвищення ефективності формування, розподілу та використання фінансових ресурсів територіального розвитку. Вони охоплюють як технологічні інновації, пов'язані з цифровізацією фінансових процесів, так і організаційні та інституційні нововведення, що змінюють логіку фінансового управління на територіальному рівні. До впровадження таких рішень спонукають: обмеженість бюджетних ресурсів, необхідність диверсифікації джерел фінансування, зростання ролі приватного капіталу та партнерських форм фінансування, цифрова трансформація фінансової системи, а також потреба у підвищенні прозорості, підзвітності та ефективності фінансових процесів у системі територіального управління.

З огляду на зазначені тенденції та зростаючу роль інновацій у системі фінансового управління територіальним розвитком, доцільним є проведення систематизації інноваційних фінансових рішень за їх функціональним та стратегічним призначенням у межах фінансових стратегій територій. Така систематизація дозволяє впорядкувати різноманітні інструменти й механізми фінансових інновацій, визначити їх місце у структурі фінансової стратегії та окреслити напрями їх цільового використання залежно від рівня фінансової стійкості територій і стратегічних пріоритетів розвитку.

Узагальнення наукових підходів і практик упровадження інноваційних фінансових рішень свідчить про доцільність їх класифікації за кількома взаємопов'язаними ознаками, що відображають як економічну сутність таких рішень, так і їх управлінський та стратегічний потенціал. Зокрема важливим є розмежування інноваційних фінансових рішень за функціональним призначенням, технологічною основою, рівнем впливу на фінансову систему території та часовим горизонтом реалізації. Такий підхід створює аналітичну основу для комплексної оцінки їх впливу на формування фінансових стратегій і дозволяє обґрунтувати доцільність використання окремих інструментів залежно від специфіки соціально-економічного розвитку територій (табл. 1).

Таблиця 1. Класифікація інноваційних фінансових рішень у фінансових стратегіях територій

Класифікаційна ознака	Види інноваційних фінансових рішень	Характеристика та стратегічне значення
За функціональним призначенням	Бюджетні інновації	Інструменти програмно-цільового бюджетування, середньострокове фінансове планування, цифрові платформи управління бюджетом
	Інвестиційні інновації	Механізми державно-приватного партнерства, муніципальні облігації, інфраструктурні фонди
	Боргові інновації	Гнучкі боргові інструменти, реструктуризація боргу, використання соціальних і зелених облігацій
	Податкові інновації	Стимулюючі податкові режими, податкові кредити, цифрове адміністрування податків
За технологічною основою	Фінтех-рішення	Платформи електронних платежів, цифрові гаманці, автоматизовані системи обліку
	Регтех та супертех	Інструменти контролю, моніторингу та аналітики фінансових ризиків
	Блокчейн-рішення	Прозорість бюджетних операцій, облік активів, смарт-контракти

Закінчення таблиці 1

Класифікаційна ознака	Види інноваційних фінансових рішень	Характеристика та стратегічне значення
За рівнем впливу	Локальні	Орієнтовані на окремі громади або проекти
	Регіональні	Інтегровані у фінансову політику регіонів
	Національно-територіальні	Внесені до загальнодержавної системи фінансової стійкості
За стратегічним горизонтом	Короткострокові	Антикризові та стабілізаційні рішення
	Середньострокові	Підвищення ефективності фінансового управління
	Довгострокові	Забезпечення сталого та збалансованого розвитку

Джерело: сформовано автором

Крім того, систематизація інноваційних фінансових рішень сприяє виявленню потенційних синергій між різними інструментами фінансового управління та дозволяє сформувавши цілісне бачення їх ролі у забезпеченні фінансової стійкості територій. Вона також створює передумови для переходу від фрагментарного впровадження окремих фінансових інновацій до їх комплексної інтеграції у фінансові стратегії територіального розвитку, що є необхідною умовою досягнення довгострокової фінансової рівноваги та збалансованого соціально-економічного розвитку.

Наведена класифікація дозволяє комплексно оцінити роль інноваційних фінансових рішень у фінансових стратегіях територій та визначити їх вплив на формування фінансової стійкості. Особливої уваги заслуговують інновації, пов'язані з цифровізацією бюджетних процесів, оскільки вони забезпечують підвищення прозорості, зменшення транзакційних витрат і зростання довіри до фінансових інститутів на територіальному рівні.

Водночас впровадження інноваційних фінансових рішень не є універсальним або стандартизованим процесом, оскільки воно істотно залежить від специфіки конкретних територій, рівня їх соціально-економічного розвитку, галузевої структури економіки, інституційної спроможності органів місцевого та регіонального управління, а також від характеру та масштабів наявних фінансових ризиків. Території суттєво відрізняються за обсягами фінансових ресурсів, ступенем бюджетної автономії, доступом до інвестиційних джерел і рівнем розвитку фінансової інфраструктури, що зумовлює різні можливості та темпи впровадження інноваційних фінансових рішень. У зв'язку з цим універсальні підходи щодо формування фінансових

стратегій часто виявляються неефективними та потребують адаптації до конкретних умов функціонування територіальних соціально-економічних систем.

У цьому контексті особливої актуальності набуває розгляд фінансових стратегій територій через призму їх здатності інтегрувати інновації у систему управління фінансовою стійкістю. Така інтеграція передбачає не лише використання окремих інноваційних інструментів, а й формування цілісної моделі стратегічного фінансового управління, у межах якої інновації стають складовою довгострокових управлінських рішень. Рівень інноваційної орієнтації фінансової стратегії визначається, зокрема, здатністю територій до стратегічного планування, наявністю ефективних інституційних механізмів, готовністю до цифрової трансформації фінансових процесів і рівнем професійної компетентності управлінських кадрів.

Фінансова стійкість територій формується під впливом сукупності внутрішніх і зовнішніх чинників, серед яких ключовими є структура доходів і видатків бюджету, рівень диверсифікації фінансових ресурсів, інвестиційна привабливість, боргова політика, фінансова дисципліна та якість фінансового менеджменту. Вплив зовнішнього середовища проявляється через макроекономічну нестабільність, зміни у міжбюджетних відносинах, доступ до міжнародних фінансових ресурсів, а також через кризові та воєнні чинники, що істотно підвищують рівень фінансових ризиків на територіальному рівні. У таких умовах забезпечення фінансової стійкості потребує переходу від фрагментарних управлінських рішень до системних стратегій, орієнтованих на довгострокову стабільність.

Інноваційні фінансові рішення здатні впливати на кожен із зазначених елементів фінансової стійкості, змінюючи логіку формування фінансових стратегій від реактивної до проактивної. Зокрема вони сприяють розширенню доходної бази бюджетів за рахунок нових інструментів залучення ресурсів, підвищенню ефективності видаткової політики через цифровізацію фінансових процесів, зростанню інвестиційної привабливості територій шляхом використання інноваційних фінансових механізмів, а також оптимізації боргової політики на підставі сучасних аналітичних і прогнозних інструментів. У результаті інноваційні фінансові рішення виступають не лише як допоміжний інструмент фінансового управління, а як стратегічний чинник формування фінансової стійкості територій і забезпечення їх збалансованого розвитку у довгостроковій перспективі.

З метою більш глибокого аналізу доцільно систематизувати фінансові стратегії територій за типами фінансової стійкості та рівнем використання інноваційних фінансових рішень (табл. 2).

Таблиця 2. Систематизація фінансових стратегій територій за рівнем фінансової стійкості та інноваційної орієнтації

Тип фінансової стратегії	Рівень фінансової стійкості	Характерні риси стратегії	Роль інноваційних фінансових рішень
Стабілізаційна	Низький	Орієнтація на покриття дефіциту бюджету, мінімізацію ризиків	Обмежене використання цифрових інструментів
Адаптаційна	Середній	Підвищення гнучкості фінансової системи	Впровадження окремих фінтех-рішень
Інноваційно-інвестиційна	Середньо-високий	Диверсифікація джерел фінансування, стимулювання інвестицій	Активне використання фінансових інновацій
Стратегія сталого розвитку	Високий	Орієнтація на довгострокову фінансову рівновагу	Комплексна інтеграція інновацій
Проактивна	Дуже високий	Формування фінансових резервів та випереджувальний розвиток	Системне впровадження цифрових платформ

Джерело: сформовано автором

Запропонована систематизація дозволяє ідентифікувати рівень зрілості фінансових стратегій територій та визначити потенціал використання інноваційних фінансових рішень як інструменту підвищення фінансової стійкості. Перехід від стабілізаційних до проактивних стратегій можливий лише за умови інституційного забезпечення інновацій, розвитку фінансової інфраструктури та підвищення фінансової грамотності управлінських кадрів.

Особливе значення у сучасних умовах має цифрова трансформація фінансових стратегій територій. Використання цифрових платформ бюджетного управління, електронних систем моніторингу фінансових показників, аналітичних інструментів прогнозування дозволяє підвищити якість стратегічних рішень та забезпечити своєчасну реакцію на зміни зовнішнього середовища. У цьому аспекті інноваційні фінансові рішення виступають не лише технологічним, а й стратегічним чинником фінансової стійкості.

В умовах воєнних і повоєнних трансформацій економіки інноваційні фінансові рішення набувають додаткового значення як інструмент мобілізації ресурсів для відновлення територій. Механізми державно-приватного партнерства, залучення міжнародної фінансової допомоги, використання

цільових фінансових фондів та інноваційних інвестиційних інструментів дозволяють зменшити навантаження на місцеві бюджети та забезпечити реалізацію стратегічних проєктів розвитку.

Таким чином, інноваційні фінансові рішення є ключовим елементом сучасних фінансових стратегій територій, що забезпечують підвищення фінансової стійкості, адаптивності та конкурентоспроможності у довгостроковій перспективі. Їх системна інтеграція у фінансову політику територіального розвитку створює підґрунтя для забезпечення збалансованого соціально-економічного розвитку в умовах структурних трансформацій економіки.

Висновки. У ході дослідження обґрунтовано, що в умовах структурних трансформацій економіки, цифровізації фінансової сфери та зростання рівня невизначеності фінансова стійкість територій набуває системотворювального значення для забезпечення їх збалансованого розвитку. Доведено, що традиційні підходи щодо формування фінансових стратегій територій, орієнтовані переважно на інерційне бюджетне планування, не відповідають сучасним викликам і потребують доповнення інноваційними фінансовими рішеннями, здатними підвищити адаптивність та ефективність управління фінансовими ресурсами.

У результаті проведеного аналізу систематизовано інноваційні фінансові рішення за функціональним призначенням, технологічною основою, рівнем впливу та стратегічним горизонтом, що дозволило окреслити їх роль у трансформації фінансових стратегій територій. Запропонована класифікація фінансових стратегій територій за рівнем фінансової стійкості та інноваційної орієнтації дала можливість ідентифікувати ключові траєкторії переходу від стабілізаційних до проактивних стратегій розвитку, в основі яких лежить системна інтеграція фінансових інновацій.

Обґрунтовано, що інноваційні фінансові рішення виступають важливим інструментом диверсифікації джерел фінансування, підвищення прозорості бюджетних процесів, зниження фінансових ризиків та стимулювання інвестиційної активності на територіальному рівні. Особливу роль вони відіграють в умовах воєнних і повоєнних трансформацій, забезпечуючи мобілізацію фінансових ресурсів для відновлення та розвитку території без надмірного навантаження на місцеві бюджети.

Перспективи подальших досліджень доцільно пов'язувати з поглибленим кількісним аналізом впливу окремих видів інноваційних фінансових рішень на показники фінансової стійкості територій, розробкою інтегральних індикаторів оцінювання ефективності фінансових стратегій, а також моделюванням сценаріїв їх реалізації з урахуванням рівня цифрові

зрілості та інституційної спроможності територій. Окремого наукового інтересу потребує дослідження механізмів узгодження фінансових стратегій територій із національними та наднаціональними цілями сталого розвитку в умовах післякризового відновлення економіки.

ЛІТЕРАТУРА

1. Журавльова І. В. Фінансова стратегія в сучасному вимірі та її експлей-нарний базис. *Підприємництво і торгівля*. 2024. № 41. С. 21 – 30. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1256-2024-41-03>.
2. Журавльова І. Парадигма фінансової стратегії в умовах невизначеності. *Економіка та суспільство*. 2024. № 64. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-137>.
3. Гуцул І. Інноваційні тренди та їхній вплив на світовий фінансовий ринок. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 1 (52). С. 366 – 371. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-52-51>.
4. Богач Ю., Богач О. Аспекти розвитку інноваційних фінансових технологій в Україні. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2025. Том 340. № 2. С. 434 – 440. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-340-68>.
5. Свистун А. О., Макарович В. К., Березовик В. М. Стратегічні напрями інтеграції інноваційних фінансових технологій у банківську систему України. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична*. 2025. Вип. 45. С. 71 – 81. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15621912>.
6. Соломатіна Т. Інноваційні підходи до управління бюджетними ризиками в умовах цифрової трансформації фінансової системи. *Економіка та суспільство*. 2025. № 72. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-81>.
7. Крисоватий І. А. (2024). Фінансові механізми функціонування інноваційних парків в умовах індустрії 4.0. *Журнал стратегічних економічних досліджень*. 2024. № 4 (21). С. 50 – 59. DOI: <https://doi.org/10.30857/2786-5398.2024.4.5>.
8. Мацієвський А. Є., Солонінко В. З., Чернодольський В. І., Ядельський Р. І., Яримович Ю. І., Ясків Н. Б. Інноваційні стратегії розвитку підприємств в умовах кризових ситуацій. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична*. 2024. Випуск 41. С. 321 – 327. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.13800328>.
9. Орлова Н., Винник Т., Побігун С. Інноваційні стратегії розвитку бізнесу в умовах кризи: аналіз і практична реалізація в Україні. *Економіка та суспільство*. 2023. № 56. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-75>.
10. Попик Н., Палей Д., Кондра Є. Впровадження та оцінка інноваційних рішень в антикризовому управлінні. *Економіка та суспільство*. 2025. № 71. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-119>.

11. Михайлик О., Бірак Є. (2023). Інвестиційно-інноваційна діяльність підприємств в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2023. № 58. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-86>.

12. Кицяк В. Стратегії інноваційного сталого розвитку бізнесу: модель реалізації. *Економіка та суспільство*. 2024. № 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-57>.

13. Монтика Ю. С. Інноваційні інструменти управління фінансовими потоками малих та середніх підприємств. *Трансформаційна економіка*. 2025. № 1 (10). С. 63 – 68. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2025-10-10>.

14. Житар М. (2025). Інноваційний розвиток та фінансовий потенціал підприємств зв'язку: стратегічні підходи до підвищення конкурентоспроможності в умовах цифрової трансформації. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 1 (52). С. 144 – 149. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-52-20>.

REFERENCES

1. Zhuravliova, I. V. (2024). Financial strategy in the modern dimension and its explanatory basis [Finansova stratehiia v suchasnomu vymiri ta yii ekspleinarnyi bazys]. *Entrepreneurship and Trade*, Issue 41, 21 – 30. <https://doi.org/10.32782/2522-1256-2024-41-03> (in Ukrainian).

2. Zhuravliova, I. (2024). Paradigm of financial strategy under conditions of uncertainty [Paradyhma finansovoi stratehii v umovakh nevyznachenosti]. *Economy and Society*, Issue 64. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-137> (in Ukrainian).

3. Hutsul, I. (2025). Innovative trends and their impact on the global financial market [Innovatsiini trendy ta yikhonii vplyv na svitovyi finansovyi rynek]. *Sustainable Development of Economy*, Issue 1(52), 366 – 371. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-52-51> (in Ukrainian).

4. Bohach, Y., & Bohach, O. (2025). Aspects of the development of innovative financial technologies in Ukraine [Aspekty rozvytku innovatsiinykh finansovykh tekhnolohii v Ukraini]. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, Vol. 340, No 2, 434 – 440. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-340-68> (in Ukrainian).

5. Svystun, A. O., Makarovych, V. K., & Berezovyyk, V. M. (2025). Strategic directions of integrating innovative financial technologies into Ukraine's banking system [Stratehichni napriamy intehratsii innovatsiinykh finansovykh tekhnolohii u bankivsku systemu Ukrainy]. *Scientific Notes of Lviv University of Business and Law. Economic Series. Legal Series*, Issue 45, 71 – 81. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15621912> (in Ukrainian).

6. Solomatina, T. (2025). Innovative approaches to budget risk management under digital transformation of the financial system [Innovatsiini pidkhody do upravlinnia biudzhethnymy ryzykamy v umovakh tsyfrovoyi transformatsii finansovoi systemy]. *Economy and Society*, Issue 72. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-81> (in Ukrainian).

7. Krysovatyi, I. A. (2024). Financial mechanisms of innovation parks functioning under Industry 4.0 conditions [Finansovi mekhanizmy funktsionuvannia innovatsiinykh parkiv v umovakh industrii 4.0]. *Journal of Strategic Economic Research*. Issue 4(21). 50 – 59. <https://doi.org/10.30857/2786-5398.2024.4.5> (in Ukrainian).

8. Matsiievskiy, A. Ye., Soloninko, V. Z., Chornodolskiy, V. I., Yadelskiy, R. I., Yarymovych, Yu. I., & Yaskiv, N. B. (2024). Innovative strategies for enterprise development in crisis situations [Innovatsiini stratehii rozvytku pidpriemstv v umovakh kryzovykh sytuatsii]. *Scientific Notes of Lviv University of Business and Law. Economic Series. Legal Series*, Issue 41. 321 – 327. <https://doi.org/10.5281/zenodo.13800328> (in Ukrainian).

9. Orlova, N., Vynnyk, T., & Pobihun, S. (2023). Innovative business development strategies under crisis conditions: Analysis and practical implementation in Ukraine [Innovatsiini stratehii rozvytku biznesu v umovakh kryzy: analiz i praktychna realizatsiia v Ukraini]. *Economy and Society*. Issue 56. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-75> (in Ukrainian).

10. Popyk, N., Palei, D., & Kondra, Ye. (2025). Implementation and evaluation of innovative solutions in anti-crisis management [Vprovadzhennia ta otsinka innovatsiinykh rishen v antykryzovomu upravlinni]. *Economy and Society*. Issue 71. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-119> (in Ukrainian).

11. Mykhailyk, O., & Birak, Ye. (2023). Investment and innovation activity of enterprises under martial law [Investytsiino-innovatsiina diialnist pidpriemstv v umovakh voiennoho stanu]. *Economy and Society*. Issue 58. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-86> (in Ukrainian).

12. Kyfiak, V. (2024). Strategies of innovative sustainable business development: Implementation model [Stratehii innovatsiinoho staloho rozvytku biznesu: model realizatsii]. *Economy and Society*. Issue 59. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-57> (in Ukrainian).

13. Montyka, Yu. S. (2025). Innovative tools for managing financial flows of small and medium-sized enterprises [Innovatsiini instrumenty upravlinnia finansovymi potokamy malykh ta serednikh pidpriemstv]. *Transformational Economy*. Issue 1(10), 63 – 68. <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2025-10-10> (in Ukrainian).

14. Zhytar, M. (2025). Innovative development and financial potential of communication enterprises: Strategic approaches to enhancing competitiveness under digital transformation [Innovatsiinyi rozvytok ta finansovyi potentsial pidpriemstv zviazku: stratehichni pidkhody do pidvyshchennia konkurentospromozhnosti v umovakh tsyfrovoy transformatsii]. *Sustainable Development of Economy*. Issue 1(52). 144 – 149. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-52-20> (in Ukrainian).