

JEL Q13, O13, L66

DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2024-3-1>

**Максим Вікторович ДУБИНА,**

доктор економічних наук,  
професор, завідувач кафедри фінансів,  
банківської справи та страхування,  
Національний університет «Чернігівська політехніка»  
ORCID ID: [0000-0002-5305-7815](https://orcid.org/0000-0002-5305-7815)

**Денис Сергійович РЕШЕТИЛОВ,**

аспірант кафедри фінансів, банківської справи та страхування,  
Національний університет «Чернігівська політехніка»  
ORCID ID: [0009-0001-6104-9006](https://orcid.org/0009-0001-6104-9006)

## **МЕХАНІЗМ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ РЕГІОНУ: СУТНІСТЬ ТА СТРУКТУРА**

*У статті розглянуто сутність та структуру механізму публічного управління інноваційним розвитком Агропромислового комплексу (АПК) регіону. Проведено детальний аналіз сутності інноваційного розвитку та визначено особливості його забезпечення в сучасних умовах. Також обґрунтовано зміст інноваційного розвитку АПК регіону, що здійснено на основі конкретизації напрямів такого розвитку й виокремлення переваг впровадження моделі інноваційного розвитку АПК для забезпечення економічного розвитку регіону. З метою обґрунтування теоретико-методологічних положень функціонування і трансформації механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону було проаналізовано зміст механізму публічного управління, що здійснено через висвітлення окремих концепцій розгляду сутності такого механізму.*

*У підсумку було розглянуто зміст таких понять: механізм публічного управління інноваційним розвитком, механізм публічного управління АПК, механізм публічного управління регіоном. Аналіз концепцій теоретичного обґрунтування сутності зазначених понять дозволили визначити зміст механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону.*

*Детальне обґрунтування змісту механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону дозволило визначити*

**структуру й конкретизувати основні компоненти, серед яких виділені такі: інститути, методи, інструменти, підходи. У підсумку визначено, що для ефективної роботи такого механізму обов'язковим є дотримання принципів його функціонування і наявність необхідного ресурсного забезпечення. Серед основних компонентів такого забезпечення передусім виокремлено нормативно-правове забезпечення, якість якого впливає на ефективність державної політики у сфері забезпечення інноваційного розвитку АПК регіонів, матеріальне та фінансове забезпечення, яке є основою для здійснення зазначеної політики, інфраструктурне забезпечення, котре є об'єктивно необхідним для розвитку підприємств у галузі АПК на певній території і поступового впровадження інноваційної моделі такого розвитку.**

**Аналіз структурної будови механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону також дало можливість виокремити й конкретизувати особливості функціонування і розвитку такого механізму, обґрунтувати основні передумови забезпечення його ефективної роботи з урахуванням змінності зовнішнього середовища, у якому здійснюють свою діяльність суб'єкти господарювання в галузі АПК.**

**Ключові слова:** регіон, АПК, інноваційний розвиток, публічне управління, інновація, аграрні технології, регіональна економіка, механізм публічного управління.

**Maksym DUBYNA,**

Doctor of Economic Sciences, Professor,  
Head of the Department of Finance, Banking and Insurance  
Chernihiv Polytechnic National University

**Denys RESHETYLOV,**

PhD student of the Department of Finance, Banking and Insurance  
Chernihiv Polytechnic National University

## **MECHANISM OF PUBLIC MANAGEMENT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE REGION: ESSENCE AND STRUCTURE**

**The article researches the essence and structure of the mechanism of public management of innovative development of the agro-industrial complex of the region. For this purpose, a detailed analysis of the nature of innovative development is carried out, and the peculiarities of its pro-**

***vision in current conditions are determined. In the article, the content of innovative development of the agro-industrial complex of the region is also substantiated, which was carried out based on specifying directions of this development and highlighting advantages of implementing the model of innovative development of the agro-industrial complex to ensure economic development of the region. To substantiate theoretical and methodological provisions of functioning and transformation of the mechanism of public management of investment development of the agro-industrial complex of the region, the content of the mechanism of public management was analyzed, which was carried out by presenting individual concepts of consideration of the essence of this mechanism.***

***As a result, in the article, the content of the following concepts was considered, namely: mechanism of public management of innovative development, mechanism of public management of the agro-industrial complex of the region. The analysis of theoretical substantiation of the essence of these concepts allowed for the determination of the concept of the mechanism of public management of innovative development of the region's agro-industrial complex.***

***The detailed substantiation of the content of the mechanism of public management of innovative development of the agro-industrial complex of the region allowed determining the structure of this mechanism and specifying its main components, among which the following ones are allocated: institutions, methods, tools, and approaches. It is concluded by the author that for efficient work of this mechanism, it is mandatory to comply with the principles of its functioning and to have the necessary resources. Among the main components of this support are as follows: first, regulatory and legal support, the quality of which affects the effectiveness of the state policy in the field of ensuring innovative development of the agro-industrial complex of the region; material and financial support, which is the basis for the implementation of this policy, infrastructure support, which is objectively necessary for the development of enterprises in the agro-industrial complex in a certain territory and ensuring the gradual introduction of the innovative development model.***

***The analysis of the structure of the mechanism of public management of innovative development of the agro-industrial complex of the region also made it possible to identify and specify peculiarities of functioning and development of this mechanism to substantiate***

***the main prerequisites for ensuring its effective operation, taking into account the changing external environment in which business entities in the agro-industrial complex operate.***

**Keywords:** *region, agro-industrial complex, innovative development, public management, innovation, agricultural technologies, regional economy, mechanism of public management.*

**Постановка проблеми.** Забезпечити інноваційний розвиток країни без створення сприятливих умов для розвитку її регіонів неможливо. Фактично поступова модернізація, удосконалення інфраструктурного забезпечення функціонування окремих територій, регіонів і дозволяє досягти стратегічних цілей у розбудові національного господарства на засадах технологічності, інноваційності та ефективності. Формування сприятливої регіональної економічної політики відіграє важливу роль у стимулюванні економічної діяльності суб'єктів господарювання в різних регіонах з урахуванням їхньої специфіки.

Інноваційний розвиток країни полягає також і у поступовому впровадженні сучасних інновацій у всі галузі господарства, соціальної сфери, сферу державного управління. Важливу роль серед таких галузей відіграє АПК, який у більшості країн світу є однією з провідних галузей у розвитку національної економіки та окремих регіонів країни.

Україна на сьогодні перебуває в надскладних умовах економічного та соціального розвитку. Безумовно, війна негативно вплинула на розвиток окремих регіонів країни: деякі з них були окуповані, інші зазнали складних руйнувань. Все це вплинуло на господарську діяльність у цих регіонах. Така ситуація надалі вимагатиме ухвалення складних, але необхідних управлінських рішень для стимулювання відновлення економіки цих територій. Частково прискорити процес такого відновлення можливо через активне залучення сучасних інновацій у різні сфери та галузі регіональної економіки. Серед таких галузей, враховуючи територіальне розміщення регіонів, які найбільше постраждали від війни, важливу роль відіграватиме АПК. Відповідно відновлення регіонів без створення умов для інноваційного розвитку цієї галузі неможливе. При цьому наявні природні ресурси також сприятимуть розвитку аграрної сфери в цих регіонах і дозволять у майбутньому, при вдалому стимулюванні економічної діяльності в цій галузі,

досить швидко відновити довоєнні темпи її розвитку й цим стимулювати загалом економічний розвиток зазначених територій. Це, своєю чергою, вимагає також використання механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК з метою координації процесів відновлення виробничого потенціалу суб'єктів господарювання у цій галузі. Зазначене й зумовлює вибір теми наукової статті та її актуальність.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Питання публічного управління економічним розвитком регіонів розглядалися в наукових працях багатьох учених, з-поміж яких варто відзначити таких: К. М. Войціцька [2], С. В. Корнієвський [11], О. П. Павленко [15], Л. В. Черкаско [24] та ін. Особливості забезпечення інноваційного розвитку АПК також сьогодні активно досліджується вітчизняними науковцями, а саме: О. В. Гончаренко [4], Н. А. Лісевич [13], О. І. Смунка [21], Л. М. Уніят [23] та ін. У роботах В. В. Готри [5], С. Л. Клименченка [10], І. А. Косач [12], М. М. Пилипенка [16], О. В. Попело, Перепелюкової О. [17], Т. Й. Суса та інших [22] розглядаються питання публічного управління інноваційним розвитком АПК в окремих регіонах.

Попри наявність значної кількості наукових робіт у сфері інноваційного розвитку регіонів, публічного управління економічним розвитком окремих територій, стимулювання господарської діяльності в АПК питання забезпечення ефективного публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону є недостатньо вивченими, а наявні результати досліджень фрагментарними й такими, що потребують поглиблення.

**Формулювання мети статті.** Метою статті є дослідження сутності, структури та особливостей використання механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіонів для відновлення їхнього економічного потенціалу.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Інноваційний розвиток на сьогодні є складним процесом розроблення, впровадження, використання новітніх ідей, методів, механізмів, технологій з метою удосконалення функціонування економічних систем, об'єктів, галузей і загалом національної економіки. Ученими вже доведено, що без активного використання сучасних технологій, результатів технологічного процесу забезпечити, насамперед, стабільний економічний розвиток країни неможливо. Цю гіпотезу також підтвердив досвід іноземних країн, які у своєму розвитку

пройшли період від використання дешевої робочої праці та здійснення виключно промислової продукції на основі застарілих технологій до етапу інноваційного виробництва, розвитку найбільш технологічно складних галузей господарства. Також світовий досвід підтверджує, що уникнути пастки середніх доходів, з якою стикаються всі без винятку країни світу, які досить швидко проходять період економічного піднесення при початкових, привабливих умовах розвитку господарства, наявності конкурентних переваг, можливо лише через активне використання інноваційних технологій, їх впровадження в усіх галузях та сферах національного господарства.

Саме важливість інновацій для забезпечення економічного розвитку й зумовили наявність значної кількості наукових праць у цьому напрямі. Науковці тривалий період досліджують особливості побудови інноваційної моделі економічного розвитку, аналізують досвід різних країн у використанні методів та інструментів державного стимулювання впровадження такої моделі.

Впровадження інновацій сьогодні є важливим як для окремих суб'єктів підприємницької діяльності, індивідуального підприємства, так і загалом для розвитку регіонів країни й відповідно національної економіки. Для їх розробки й використання важливого значення в країні набуває сфера наукових досліджень і загалом розвиток наукової діяльності.

Для інноваційного розвитку як окремого об'єкта дослідження притаманними є певні особливості, а саме:

- винайдення нових технологій, які мають здатність змінювати усталені моделі виробництва, продажу товарів, послуг, здійснення управління економічними системами;
- вимагає наявність високого рівня інтелектуального потенціалу в країні, постійне його нарощення в довгостроковій перспективі;
- вимагає зміни усталеної моделі державних витрат, підтримки наукоємних сфер та галузей національного господарства, розвитку наукової сфери, особливо фундаментальних наук;
- вимагає досить тісної кооперації між окремими суб'єктами господарювання, які можуть здійснювати свою діяльність як у межах однієї країни, так і знаходитися в різних країнах;

- змінює усталену модель економічної діяльності суб'єктів господарювання, вимагає від них здійснення витрат на дослідження, створення інноваційних технологій;
- сприяє підвищенню конкурентоспроможності підприємств, територій, національних економік на глобальному рівні;
- стимулює трансформацію національного господарства, створення нових галузей економіки, нових ринків, зміни ринку праці;
- сприяє соціальному забезпеченню громадян, підвищенню рівня добробуту та якості життя тощо [4; 22; 25].

Для різних галузей та сфер національного господарства притаманні власні особливості інноваційного розвитку, які зумовлені специфічними рисами економічної діяльності суб'єктів господарювання в таких галузях.

АПК є на сьогодні однією з розвинутих галузей національного господарства України, має значний потенціал до власного відновлення і розвитку в післявоєнний період. Уже сьогодні зрозуміло, що продукція вітчизняного АПК є конкурентоспроможною на світових ринках сільськогосподарської продукції. Ця галузь відіграє одну з ключових ролей у формуванні валютних резервів країни й на сьогодні трансформується на основі використання значної кількості інноваційних технологій. Такі технології, як свідчить досвід, залучаються з метою підвищення ефективності роботи підприємства АПК. Створюючи та використовуючи передові технології в цій галузі, такі суб'єкти господарювання формують основу для її інноваційного розвитку.

Інноваційний розвиток АПК безпосередньо пов'язаний із роботою, залученням, використанням нових технологій, методів, продуктів, зразків у сфері сільського господарства, обробки сільськогосподарської продукції, харчовій промисловості та суміжних галузях господарства. Беззаперечно, впроваджуючи інновації, економічні суб'єкти забезпечують зростання конкурентоспроможності власної продукції, її якості на досить висококонкурентному ринку сільськогосподарської продукції. Також інновації дозволяють створити основу для забезпечення належного рівня продовольчої безпеки країни й підтримувати його на прийнятному рівні в довгостроковій перспективі.

Сьогодні інновації в АПК тісно пов'язані з процесом цифрової трансформації загалом національної економіки й, відповідно,

сфери сільського господарства. Суб'єкти господарювання намагаються залучати передові цифрові технології у власну діяльність, що дає можливість їм підвищувати власну ефективність та залишатися конкурентоспроможними на різних ринках сільськогосподарської продукції.

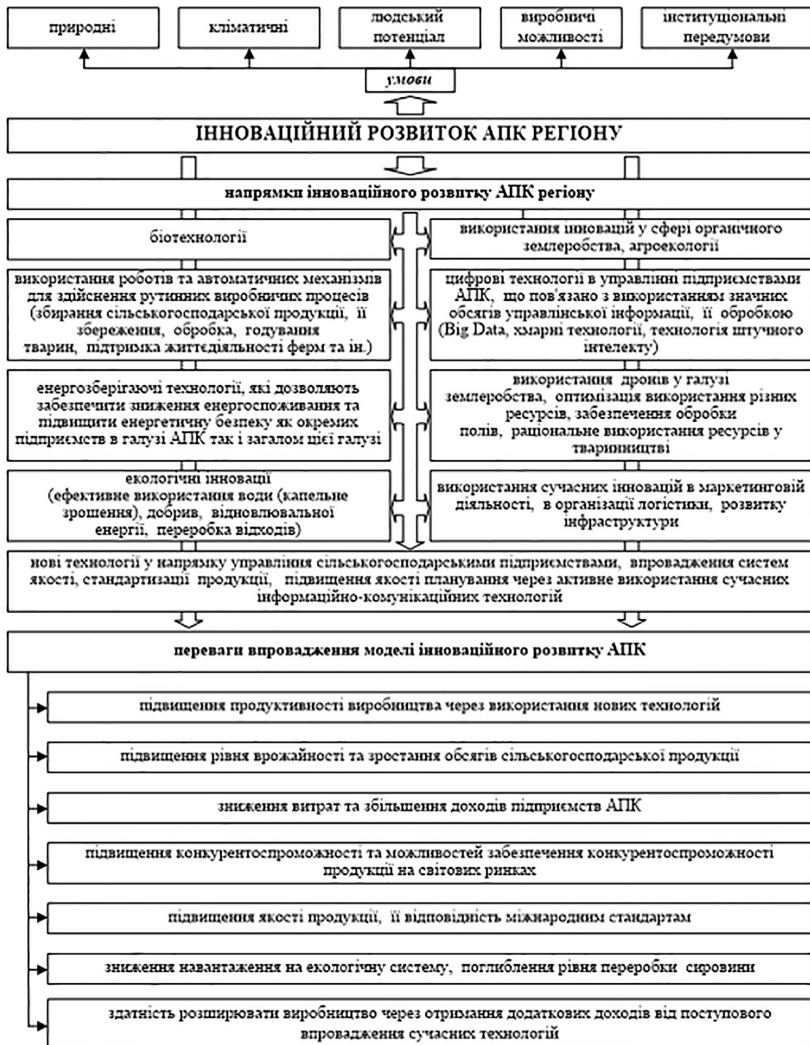
Для розвитку АПК в окремих регіонах важливим є розвиток окремих сфер, підгалузей АПК, що безпосередньо пов'язано, насамперед, з природними ресурсами, кліматичними умовами вирощування, обробки та перероблення окремих видів сільськогосподарської продукції. Сьогодні цілком зрозуміло, що інноваційний розвиток АПК у будь-якому регіоні супроводжується активним залученням передових технологій, що розроблені й уже апробовані світовими лідерами у сфері сільського господарства.

На рис. 1 подано теоретичні положення здійснення інноваційного розвитку АПК у різних регіонах. Їх аналіз дозволяє стверджувати, що впровадження моделі інноваційного розвитку АПК стимулює розвиток сільськогосподарських підприємств, модернізацію територіальних господарських структур, сприяє економічному розвитку окремих регіонів з урахуванням їхнього природного потенціалу та можливостей щодо здійснення сільськогосподарської діяльності, формує умови для розбудови національної економіки.

Також варто зазначити, що розвиток АПК у країні залежить від розвитку цієї галузі економіки в різних регіонах, що є цілком зрозумілим. Відповідно, від ефективності організації управління та регулювання розвитку АПК в кожному регіоні й залежать темпи розвитку цієї галузі в межах системи національного господарства. У свою чергу, ефективність організації розвитку АПК в окремих регіонах залежить від низки чинників і тих передумов для ведення сільського господарства, які притаманні кожному з таких регіонів.

Стимулювати розвиток сільського господарства й АПК у кожному регіоні можливо через використання двох основних напрямів: впровадження державної політики стимулювання розвитку окремих видів сільськогосподарської діяльності на рівні держави; стимулювання розвитку окремих економічних суб'єктів, які здійснюють свою діяльність у сфері АПК в межах окремих територій, зокрема й забезпечення підтримки на рівні органів місцевого самоврядування.





**Рис. 1. Особливості інноваційного розвитку АПК регіону**

Джерело: складено автором на основі [4; 5, С. 18; 13, 25; 21, С. 30 – 32; 23, С. 73 – 74; 17]

Розвиток АПК у регіонах досить тісно пов'язаний із функціонуванням і економічним розвитком територіальних громад, на те-

риторіях яких здійснюється функціонування підприємств цієї галузі. Фактично, ефективний розвиток зазначеної галузі дозволяє значно стимулювати економічний розвиток окремих територій, підвищувати рівень зайнятості, соціального забезпечення громадян, які проживають на цих територіях, залучати їх до побудови соціальної інфраструктури в окремих містах, селищах, на території яких підприємства АПК здійснюють свою діяльність.

Загалом забезпечення інноваційного розвитку АПК в окремих регіонах дозволяє підвищити рівень їхнього економічного розвитку, сприяє підвищенню соціального забезпечення населення, формує позитивну репутацію для таких регіонів щодо подальшого залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій. При цьому також спостерігається зростання продуктивності праці, надходження податків до бюджетів територіальних громад, що позитивно впливає на їхню фінансову спроможність.

Важливу роль в інноваційному розвитку АПК регіонів відіграє ефективно функціонуюча система органів державної влади та місцевого самоврядування. Саме на основі підтримки на державному й регіональному рівні розвитку сфери сільськогосподарського виробництва можливо створити сприятливі умови для активізації економічної діяльності у цій сфері навіть у регіонах, де природні та кліматичні умови не дозволяють забезпечити високий рівень врожайності. Відповідно, здійснення ефективного публічного управління в галузі АПК дозволяє активізувати в її межах економічну діяльність суб'єктів господарювання і створити умови для її інноваційного розвитку в сучасних умовах становлення цифрової економіки та підвищення конкуренції між країнами, окремими регіонами, товарами, продукцією на світових ринках.

Публічне управління як діяльність органів державної влади, місцевого самоврядування, яка спрямована на реалізацію державою покладених на неї функцій, зобов'язує ці інститути здійснювати управління економічним, соціальним розвитком суспільства, координувати власну діяльність з метою забезпечення належного рівня такого розвитку. Система публічного управління є, за своєю природою, досить складною, структурованою системою, для якої притаманні власні суб'єкти, окремі методи, інструменти, принципи та функції. Важливу роль у здійсненні публічного управління відіграє його механізм, через використання якого державні інститути мають можливість здійснювати функцію управління соціально-

економічним розвитком країни. Розглянемо сутність такого механізму та окремі його елементи детальніше. Надамо декілька підходів до розгляду сутності такого механізму:

1) механізм публічного управління – це оптимальне поєднання засад, притаманних товарному виробництву (конкуренція, попит і пропозиція, вільне ціноутворення), цілеспрямованої політики державного регулювання економічних процесів [1];

2) механізм публічного управління – це засоби публічної влади для досягнення стратегічних цілей [9];

3) механізм публічного управління – система, яка забезпечує практичну реалізацію функції публічного управління з метою досягнення визначених цілей, яка характеризується власною структурою, методами, важелями, інструментами впливу на об'єкт управління за допомогою відповідного правового та інформаційного забезпечення [6];

4) механізм публічного управління є сукупністю політичних, економічних, організаційних, мотиваційних та правових засобів впливу суб'єкта управління (органів публічної влади та місцевого самоврядування) на об'єкти управління [20, С. 126];

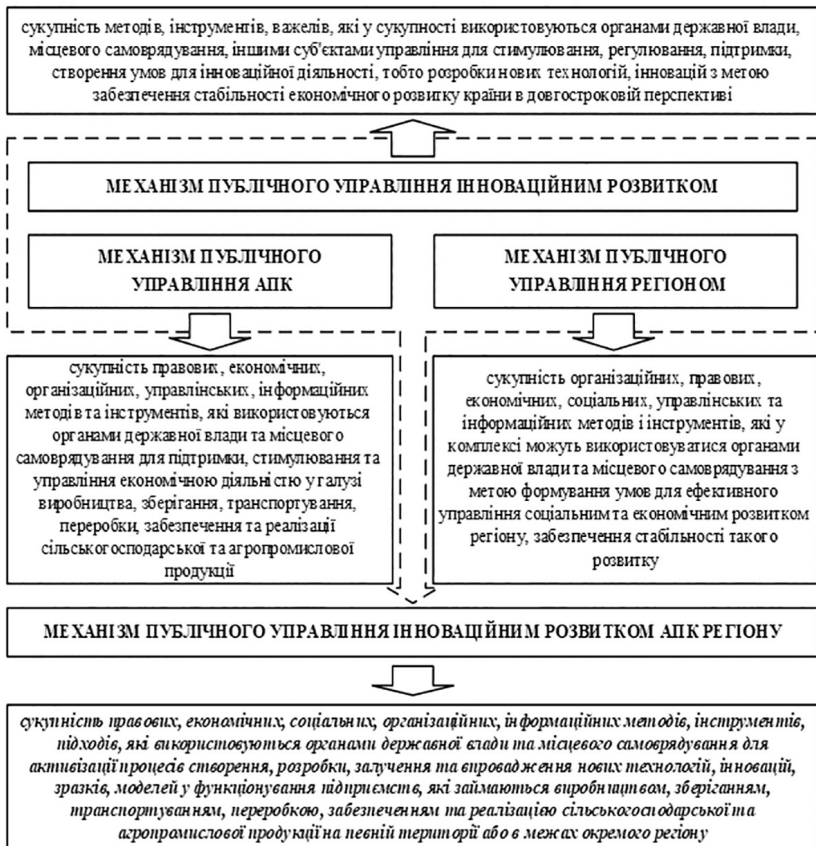
5) механізм публічного управління – сукупність засобів, заходів, стимулів, інструментів, які реалізуються публічними інституціями задля досягнення визначеної цілі [19, С. 47];

6) механізм публічного управління – демократична організація управлінського впливу на суспільні процеси, яка забезпечує ефективне функціонування системи органів державної влади, органів регіонального та місцевого самоврядування, громадських (неурядових) організацій, фізичних осіб та інших суб'єктів громадянського суспільства з метою реалізації державної політики в найрізноманітніших сферах суспільного життя [8, С. 116].

Враховуючи подані концепції розгляду сутності механізму публічного управління, можемо стверджувати, що такий механізм – це сукупність організаційних, економічних, нормативно-правових, соціальних, інформаційних інструментів, які використовуються органами державної влади, місцевого самоврядування для управління процесами соціально-економічного розвитку. Безпосередньо цей механізм описує процеси функціонування органів державної влади, здійснення ними власних функцій з метою забезпечення ефективного управління та регулювання національною економікою, соціальною сферою суспільства, дотримання основних прав,

свобод громадян, які визначені Конституцією країни та іншими нормативно-правовими актами.

Визначимо детальніше сутність механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону. Для цього розглянемо теоретичні концепції розгляду сутності таких механізмів: механізм публічного управління інноваційним розвитком; механізм публічного управління АПК; механізм публічного управління регіоном. На рис. 2 подано відповідні концепції трактування сутності зазначених механізмів.



**Рис. 2. Сутність механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону**

Джерело: складено автором на основі [15; 16, С. 395; 11]

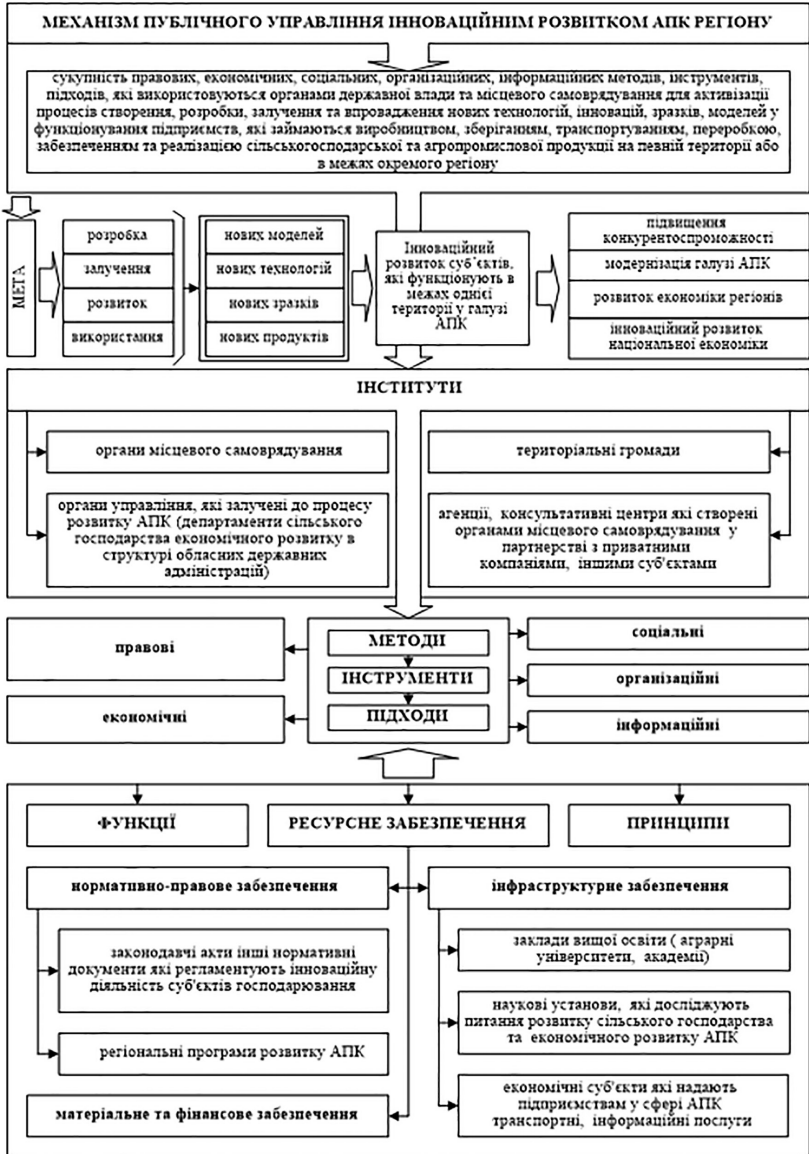
Окреслений механізм безпосередньо є складовою загального механізму публічного управління економічним розвитком у країні й відображає у своїй структурі лише ті елементи, які використовуються державними інститутами для стимулювання інноваційного розвитку АПК в окремих регіонах. До того ж, важливу роль у цьому механізмі відіграють, передусім, органи місцевого самоврядування, які мають можливість підтримувати й ухвалювати рішення щодо розвитку підприємств зазначеної галузі на окремих територіях. Саме забезпечення ефективного взаємозв'язку між такими суб'єктами господарювання, органами місцевого самоврядування, територіальними громадами дозволяє в довгостроковій перспективі створити умови для поступового впровадження моделі інноваційного розвитку суб'єктів господарювання, які здійснюють свою діяльність у галузі АПК, зростання внутрішніх та зовнішніх інвестицій в цій галузі.

Розглянемо більш докладно структуру механізму інноваційного розвитку АПК регіону. Схема такої структури подана на рис. 3.

Таким чином, аналізуючи структуру механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону, можемо констатувати, що використання такого механізму органами державної влади та місцевого самоврядування дозволяє розробити й реалізувати комплекс управлінських рішень, які полягають у здійсненні планування, прогнозування, підтримки, стимулювання, регулювання економічної діяльності у сфері АПК регіону з метою активізації інноваційного розвитку цієї сфери на окремих територіях.

Серед особливостей механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону можна визначити такі:

- повинен враховувати особливості економічного та соціального розвитку окремих регіонів, їхній потенціал до розвитку АПК, наявність уже діючої системи виробництва в цій галузі, територіальне розміщення конкретного регіону в межах країни (кліматичні, природні умови; взаємозв'язок з іншими регіонами, наявність кордонів з іншими країнами);
- важливість забезпечення ефективної взаємодії між органами державної влади та місцевого самоврядування, впровадження узгодженої державної політики у сфері стимулювання розвитку економіки регіонів, підтримки суб'єктів господарювання у сфері АПК;



**Рис. 3. Структура механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону**

Джерело: складено автором на основі [2; 6; 12, С. 19; 19, С. 126; 23; 24, С. 8]

- доцільність враховувати важливість забезпечення міжнародної співпраці з іноземними організаціями, органами місцевого самоврядування інших країн, подібними підприємствами, які здійснюють свою діяльність у таких країнах або в інших регіонах країни;
- важливість забезпечення підтримки управління та регулювання інноваційним розвитком АПК регіонів у довгостроковій перспективі, що вимагає розробки відповідних стратегічних і тактичних планів, які повинні враховувати основні положення національної стратегії соціально-економічного розвитку та корелювати зі стратегіями такого розвитку окремих регіонів;
- необхідність впровадження заходів щодо розвитку виробничої, транспортної та логістичної інфраструктури для стимулювання залучення інвестицій до сфери АПК, що можливо здійснювати через використання як механізмів державно-приватного партнерства, так і за допомогою використання бюджетних коштів для побудови відповідної інфраструктури;
- важливість забезпечення ефективної взаємодії між підприємствами АПК та територіальними громадами, що може бути забезпечено через активну підтримку органів місцевого самоврядування;
- доцільність здійснення консультативної підтримки органами місцевого самоврядування суб'єктів господарювання у сфері АПК, а саме: фермерів, підприємств агробізнесу, надання інформації про закордонний досвід впровадження новітніх технологій у різних напрямках АПК, ознайомлення з досвідом вітчизняних суб'єктів господарювання в цій сфері, успішними кейсами побудови бізнесу в цій сфері; для цього можуть створюватися відповідні інформаційні платформи, спрямовані на поглиблення знань економічних суб'єктів, які залучені, або можуть бути залученими до сфери АПК в окремих регіонах;
- важливість створення окремих комісій, колегіальних органів при органах державної влади, місцевого самоврядування, робота яких дозволяла б підвищити ефективність взаємодії між цими державними інститутами, підприємствами у сфері АПК, територіальними громадами, що



забезпечило б більш оперативне реагування на проблеми та виклики, які сьогодні відбуваються в цій сфері та стримують її інноваційний розвиток;

- необхідність підтримки і стимулювання взаємодії між підприємствами АПК, територіальними громадами та освітніми й науковими установами, які функціонують в окремому регіоні, залучення інтелектуального капіталу до розробки нових інновацій, технологій, продуктів, зразків у цій сфері;
- важливість забезпечення транспарентності дій органів державної влади, місцевого самоврядування, суб'єктів господарювання у галузі АПК, які діють у межах конкретного регіону, що сприятиме формуванню довіри між цими суб'єктами й надалі позитивно впливатиме на інноваційний розвиток такої галузі;
- доцільність підтримки балансу між економічним та соціальним розвитком територіальних громад, залучення підприємств АПК до підтримки такого розвитку, фінансування побудови соціальної інфраструктури, впровадження інших соціальних та екологічних проєктів, спрямованих на підвищення якості життя громадян;
- врахування важливості підтримки місцевих виробників у галузі АПК, залучення їх до співпраці з органами державної влади, місцевого самоврядування для розробки спільних рішень у сфері підтримки та стимулювання інноваційного розвитку цієї галузі [3; 7, С. 74; 10, С. 181; 14; 18; 26].

Механізм публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону за своїм змістом є складною і динамічною системою, яка постійно змінюється, розвивається відповідно до нових викликів, стану соціально-економічного розвитку країни. Отже, трансформація такого механізму є одним із важливих аспектів забезпечення ефективності його функціонування, що в підсумку дозволяє раціонально використовувати такий механізм для стимулювання розробки та використання інновацій суб'єктами господарювання в галузі АПК, які здійснюють свою діяльність на окремій території.

**Висновки та пропозиції.** У статті проведено дослідження сутності і структури механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону. Це реалізовано через обґрунтування змісту механізму інноваційного розвитку та визначення особливостей



її використання суб'єктами господарювання, які здійснюють свою діяльність у галузі АПК на певній території країни. Встановлено, що в сучасних реаліях такі економічні суб'єкти впроваджують інновації фактично в усіх підгалузях АПК і намагаються використати їхній потенціал для удосконалення операційної діяльності, підвищення рівня продуктивності, врожайності з метою зростання рівня конкурентоспроможності товарів, продукції та забезпечення їх власної конкурентоспроможності і стабільності функціонування в сучасних змінних умовах економічного розвитку.

У статті з'ясовано, що є об'єктивна потреба в підтримці та стимулюванні інноваційного розвитку АПК регіону, яку можуть здійснювати органи державної влади та місцевого самоврядування. У зв'язку з цим, у статті важливу увагу присвячено дослідженню ролі цих інститутів у функціонуванні підприємств у галузі АПК, які здійснюють свою діяльність на певній території. Для цього розглянуто сутність механізму публічного управління, проаналізовано сформовані в науковій літературі підходи до розуміння змісту такого механізму.

У підсумку встановлено, що механізм публічного управління інноваційним розвитком АПК в регіоні є складовою загального механізму публічного управління і формується на основі ефективного забезпечення функціонування механізму публічного управління АПК, механізму публічного управління регіоном, механізму публічного управління інноваційним розвитком. У статті розглянуто зміст зазначених типів механізмів і конкретизовано сутність механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону. Цей механізм запропоновано розглядати як сукупність правових, економічних, соціальних, організаційних, інформаційних методів, інструментів, підходів, які використовуються органами державної влади та місцевого самоврядування щодо активізації процесів створення, розробки, залучення та впровадження нових технологій, інновацій, зразків, моделей у функціонування підприємств, які займаються виробництвом, зберіганням, транспортуванням, переробкою, забезпеченням та реалізацією сільськогосподарської та агропромислової продукції на певній території або в межах окремого регіону.

Також у статті досліджено структуру механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону і констатовано її складність. Серед компонентів такого механізму визначено основні інститути, які залучаються до забезпечення такого розвитку,

основні методи, інструменти, підходи, котрі можуть використовуватися органами державної влади та місцевого самоврядування для управління і регулювання розвитку суб'єктів господарювання у галузі АПК, що здійснюють свою діяльність на певній території з метою формування умов для їх модернізації.

Детальний аналіз змісту та структури механізму публічного управління інноваційним розвитком АПК регіону дозволяє виокремити основні особливості функціонування такого механізму, що дало можливість визначити напрями забезпечення його ефективної роботи та з'ясувати, що, насамперед, для цього необхідно створити умови для ефективної взаємодії між органами державної влади та місцевого самоврядування, підприємствами у галузі АПК, територіальними громадами. Це має сприяти поступовому формуванню довіри між зазначеними суб'єктами та налаштовувати на спільну їхню роботу в пошуку та впровадженні заходів стимулювання інноваційного розвитку суб'єктів господарювання в галузі АПК, які здійснюють свою діяльність у конкретних регіонах країни.

© **Дубина М.В., Решетилів Д.С., 2024**

#### ЛІТЕРАТУРА

1. Білик О. І., Лукашевська У. Т. Сутність, значення та розвиток публічного механізму. *Економіка і суспільство*. 2017. № 12. С. 177 – 180. URL: [https://economyandsociety.in.ua/journals/12\\_ukr/28.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/12_ukr/28.pdf).

2. Войціцька К.М. Публічне управління економічним розвитком урбанізованих територій : дис. ... д-ра філософії : спец. 281 «Публічне управління та адміністрування» / Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир. 2023. 296 с.

3. Головка К. О. Аналіз наукових досліджень механізмів публічного управління в аграрній сфері. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування*. 2024. № 1. С. 40 – 47. URL: [http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1\\_2024/9.pdf](http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1_2024/9.pdf).

4. Гончаренко О. В. Інноваційні засади конкурентоспроможного розвитку агропромислового виробництва. *Ефективна економіка*. 2016. № 3. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5058>.

5. Готра В. В., Ігнатко М. І. Теоретичні основи управління інноваційним розвитком агропромислового виробництва України. *Науковий вісник Мукачівського державного університету. Серія Економіка*. 2017. Вип. 1(7). С. 16 – 21. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/bitstream/lib/28198/1/1-7-1-2017-2.pdf>.

6. Дорофеев О., Пашнев В. Поняття та структура механізму публічно-го управління. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2023. № 6 (324). С. 256 – 261. URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=20661>.

7. Дубина М. В., Дергалюк М. О. Особливості цифрової трансформації регіонів України: сучасні реалії, проблеми та шляхи вирішення. *Economic Synergy*. 2023. № 1. С. 66 – 81. DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2023-1-6>.

8. Ісаєнко І. А. Європейські підходи до функціонування механізмів публічного управління. *Інвестиції: практика та досвід*. 2012. № 5. С. 114 – 117. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/5\\_2012/32.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/5_2012/32.pdf).

9. Іщенко М. І., Міщук Є. В., Костенко А. С. Механізми та технології публічного управління й адміністрування у сфері партнерства місцевої влади з бізнес-структурами. *Держава та регіони. Серія «Державне управління»* 2019. № 3. С. 159 – 164. URL: [http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/3\\_2019/31.pdf](http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/3_2019/31.pdf).

10. Клименченко С. Л. Напрями модернізації механізмів державного регулювання інвестиційної діяльності аграрного сектору. *Інвестиції: практика та досвід*. 2014. № 20. С. 180 – 182. URL: <http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=4019&i=39>.

11. Корнієвський С. Наукометричний контент-аналіз дисертаційних досліджень з державного управління економічним розвитком. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2019. Вип. 4(43). С. 6 – 13. URL: <https://journals.politehnica.dp.ua/index.php/public/article/view/220/193>.

12. Косач І. А., Пилипенко М. М. Система публічного управління інноваційним розвитком АПК: концептуальні засади. *Наукові перспективи*. 2022. № 12(30). С. 12 – 21. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/3239/3254>.

13. Лісевич Н. А. Інноваційно-інвестиційний розвиток виробництва продукції тваринництва агропромисловими підприємствами : дис. ... канд. екон. наук : спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) / Подільський державний аграрно-технічний університет. Кам'янець-Подільський. 2019. 266 с. URL: <https://www.pdatu.edu.ua/images/naukova-miznarodna-diyalnist/svr/dissertaciya-lisevich.pdf>.

14. Науменко А. О. Механізми державного управління агропромисловим комплексом України : дис. ... д-ра наук з держ. упр. : спец. 25.00.02 / Національний університет цивільного захисту України. Харків, 2020. 391 с.

15. Павленко О. П. Публічне управління регіонами у процесі реалізації стратегії сталого розвитку : автореф. дис. ... д-ра екон. наук :

спец. 08.00.05 «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка» / Одес. нац. акад. харч. технологій, [Одес. держ. екол. ун-т]. Одеса, 2021. 40 с. URL: <https://card-file.ontu.edu.ua/items/f2f71203-757b-4048-9553-e87b8c99ec95>.

16. Пилипенко М. Публічне управління інноваційним розвитком регіонального АПК в контексті системного підходу. *Економічний простір*. 2024. № 190. С. 393 – 397. URL: <http://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1518>.

17. Попело О., Перепелюкова О. Механізм формування брендингу аграрних регіонів у контексті забезпечення продовольчої безпеки. *Наукові перспективи. СЕРІЯ «Економіка»*. 2024. № 3(45). С. 692 – 703. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3\(45\)-692-703](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3(45)-692-703).

18. Публічне управління розвитком аграрної сфери: регіональний контекст : монографія / О. Руденко, Т. Шестаковська, С. Гривко, М. Гурський, А. Котеленець, П. Халімон. Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2022. 327 с. (навчально-наукова серія: «Публічне управління та адміністрування»; випуск 17). URL: [https://pumo.stu.cn.ua/wp-content/uploads/2023/03/17\\_monografiya\\_agro.pdf](https://pumo.stu.cn.ua/wp-content/uploads/2023/03/17_monografiya_agro.pdf).

19. П'ятничук І. Д. Класифікація механізмів публічного управління вищою освітою. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2023. Т. 34(73). № 6. С. 46 – 52. URL: [https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/6\\_2023/8.pdf](https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/6_2023/8.pdf).

20. Радчук Т. М. Класифікація механізмів публічного управління інноваційним розвитком економіки. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2020. Вип. 19. С. 124 – 127. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2020/19-2020/26.pdf>.

21. Смукла О. І. Забезпечення інноваційного розвитку сільськогосподарських підприємств : дис. ... д-ра філософії : спец. 051 «Економіка» / Львівський національний аграрний університет; ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника». Івано-Франківськ, 2020. 249 с. URL: [https://svr.pnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/5/2020/10/DIS\\_%D0%A1%D0%BC%D1%83%D0%BB%D0%BA%D0%B0.pdf](https://svr.pnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/5/2020/10/DIS_%D0%A1%D0%BC%D1%83%D0%BB%D0%BA%D0%B0.pdf).

22. Сус Т., Судук Н., Ємець О., Мовчун С., Цюпа О. Інноваційний розвиток аграрного сектора: моделі фінансування та оцінка впливу фінансування на регіональному рівні. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2023. № 2(49). С. 181 – 193. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.2.49.2023.4021>.

23. Уніят Л. М. Організаційно-економічне забезпечення інноваційного розвитку підприємств агропромислового бізнесу в умовах конкурент-

ного середовища : дис. ... д-ра екон. наук : спец. 08.00.04 / ТНЕУ. Тернопіль, 2020. 512 с.

24. Черкаско Л. В. Публічне управління регіональним розвитком на засадах економіки знань : дис. ... д-ра філософії : 281 «Публічне управління та адміністрування (Галузь знань 28 – Публічне управління та адміністрування)» / Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна. Харків, 2024. 240 с.

25. Шкарлет С., Іванова Н., Попело О., Дубина М., Жук О. Інфраструктурний та регіональний розвиток: теоретичні аспекти та практичні питання. *Studies of Applied Economics*. 2020. Т. 38. № 4. URL: <https://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4002>.

26. Derhaliuk M., Popelo O., Tulchynska S., Mashnenkov K., Berezovskyi D. State policy of the potential-forming space transformation in the context of the regional development intensification. *Cuestiones Políticas*. 2021. Vol. 39, Issue 70. P. 80. URL: <https://openurl.ebsco.com/EPDB%3Agcd%3A1%3A3086321/detailv2?sid=ebsco%3Aplink%3Ascholar&id=ebsco%3Agcd%3A153567289&crl=c>.

## REFERENCES

1. Bilyk, O.I., Lukashevskya, U.T. (2017). Sutnist, znachennia ta rozvytok publichnoho mekhanizmu [The essence, significance and development of the public mechanism]. *Ekonomika i suspilstvo*. № 12. Pp. 177 – 180. URL: [https://economyandsociety.in.ua/journals/12\\_ukr/28.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/12_ukr/28.pdf).

2. Voitsitska, K.M. (2023). Publichne upravlinnia ekonomichnym rozvytkom urbanizovanykh terytorii [Dissertatio of Doctor of philosophy, Derzhavnyi universytet «Zhytomyrska politekhnika»]. Zhytomyr.

3. Holovko, K.O. (2024). Analiz naukovykh doslidzhen mekhanizmiv publichnoho upravlinnia v ahrarnii sferi [Analysis of scientific studies of mechanisms of public management in the agrarian sphere]. *Derzhava ta rehiony. Serii: Publichne upravlinnia i administruvannia*. No 1. Pp. 40 – 47. URL: [http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1\\_2024/9.pdf](http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1_2024/9.pdf).

4. Honcharenko, O.V. (2016). Innovatsiinizasady konkurentospromozhnoho rozvytku ahropromyslovoho vyrobnytstva [Innovative principles of competitive development of agro-industrial production]. *Efektivna ekonomika*. No 3. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5058>.

5. Hotra, V.V., Ihnatko, M.I. (2017). Teoretychni osnovy upravlinnia innovatsiynym rozvytkom ahropromyslovoho vyrobnytstva Ukrainy [Theoretical foundations of management of innovative development of agro-industrial production of Ukraine]. *Naukovi visnyk Mukachivskoho derzhavnoho universytetu. Serii Ekonomika*. Vol. 1(7). Pp. 16 – 21. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/bitstream/lib/28198/1/1-7-1-2017-2.pdf>.

6. Dorofieiev, O., Pashniev, V. (2023). Poniattia ta struktura mekhanizmu publichnoho upravlinnia. Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu [Concept and structure of the mechanism of public administration]. *Ekonomichni nauky*. No 6 (324). Pp. 256 – 261. URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=20661>.

7. Dubyna, M.V., Derhaliuk, M.O. (2023). Osoblyvosti tsyfrovoi transformatsii rehioniv ukrainy: suchasni realii, problemy ta shliakhy vyrishennia [Peculiarities of the digital transformation of the regions of Ukraine: modern realities, problems and solutions]. *Economic Synergy*. No 1. Pp. 66 – 81. DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2023-1-6>.

8. Isaienko, I.A. (2012). Yevropeiskii pidkhody do funktsionuvannia mekhanizmiv publichnoho upravlinnia [European approaches to the functioning of mechanisms of public administration]. *Investytsii: praktyka ta dosvid*. No 5. Pp. 114-117. URL: [http://www.investplan.com.ua/pdf/5\\_2012/32.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/5_2012/32.pdf).

9. Ishchenko, M.I., Mishchuk, Ye.V., Kostenko, A.S. (2019). Mekhanizmy ta tekhnolohii publichnoho upravlinnia y administruvannia u sferi partnerstva mistsevoi vlady z biznes-strukturamy [Mechanisms and technologies of public management and administration in the sphere of partnership of local authorities with business structures]. *Derzhava ta rehiony. Ser. Derzh. upr.* No 3. Pp. 159 – 164. URL: [http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/3\\_2019/31.pdf](http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/3_2019/31.pdf).

10. Klymenchenko, S.L. (2014). Napriamy modernizatsii mekhanizmiv derzhavnogo rehuliuвання investytsiinoi diialnosti aharnoho sektoru [Directions of modernization of mechanisms of state regulation of investment activities of the agrarian sector]. *Investytsii: praktyka ta dosvid*. No 20. Pp. 180 – 182. URL: <http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=4019&i=39>.

11. Korniievskiy, S. (2019). Naukometrychnyi kontent-analiz dysertatsiinykh doslidzhen z derzhavnogo upravlinnia ekonomichnym rozvytkom [Scientometric content analysis of dissertation studies on state management of economic development]. *Derzhavne upravlinnia ta mistseve samovriaduvannia*. Vol. 4(43). Pp. 6 – 13. URL: <https://journals.politehnica.dp.ua/index.php/public/article/view/220/193>.

12. Kosach, I.A., Pylypenko, M.M. (2022). Systema publichnoho upravlinnia innovatsiynym rozvytkom APK: kontseptualni zasady [The system of public management of innovative development of the agricultural industry: conceptual foundation]. *Naukovi perspektyvy*. No 12(30). Pp. 12 – 21. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/3239/3254>.

13. Lisevych, N. A. (2019). Innovatsiino-investytsiynyi rozvytok vyrobnytstva produktsii tvarynnytstva ahropromyslovymy pidpriemstvamy [Innovative and investment development of production of livestock products by agro-industrial enterprises:] [PhD dissertation; Podilskyi derzhavnyi

ahrarno-tekhnichnyi universytet]. Kamianets-Podilskiy. URL: <https://www.pdatu.edu.ua/images/naukova-miznarodna-diyalnist/svr/dissertaciya-lisevich.pdf>.

14. Naumenko, A. O. (2020). Mekhanizmy derzhavnogo upravlinnia ahropromislovyim kompleksom Ukrainy [Mechanisms of state management of the agro-industrial complex of Ukraine] [dissertation of doctor of science in public administration; Natsionalnyi universytet tsyvilnoho zakhystu Ukrainy]. Kharkiv.

15. Pavlenko, O.P. (2021). Publichne upravlinnia rehionamy u protsesi realizatsii stratehii staloho rozvytku [Public management of regions in the process of implementing the sustainable development strategy] [PhD dissertation; Odes. nats. akad. kharch. tekhnolohii, Odes. derzh. ekol. un-t]. Odesa. URL: <https://card-file.ontu.edu.ua/items/f2f71203-757b-4048-9553-e87b8c99ec95>.

16. Pylypenko, M. (2024). Publichne upravlinnia innovatsiynym rozvytkom rehionalnoho APK v konteksti systemnoho pidkhotu [Public management of innovative development of the regional agricultural industry in the context of a systemic approach]. *Ekonomichnyi prostir*. No 190. Pp. 393 – 397. URL: <http://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1518>.

17. Popelo, O., Perepeliukova, O. (2024). Mekhanizm formuvannia brendynhu ahrarynykh rehioniv u konteksti zabezpechennia prodovolchoi bezpeky [The mechanism of branding of agrarian regions in the context of ensuring food security]. *Naukovi perspektyvy. SERIIA «Ekonomika»*. No 3(45). Pp. 692 – 703. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3\(45\)-692-703](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3(45)-692-703).

18. Rudenko, O., Shestakovska, T., Hryvko, S., Hurskyi, M., Kotelenets, A., Khalimon, P. (2022). Publichne upravlinnia rozvytkom ahrarynoi sfery: rehionalnyi kontekst [Public management of the development of the agrarian sphere: regional context]. Chernihiv: NU «Chernihivska politekhnikha». URL: [https://pumo.stu.cn.ua/wp-content/uploads/2023/03/17\\_monografiya\\_agro.pdf](https://pumo.stu.cn.ua/wp-content/uploads/2023/03/17_monografiya_agro.pdf).

19. Piatnychuk, I.D. (2023). Klyasyfikatsiia mekhanizmv publichnoho upravlinnia vyshchoiu osvitoiu [Classification of mechanisms of public management of higher education]. *Vcheni zapysky TNU imeni V.I. Vernadskoho. Serii: Publichne upravlinnia ta administruvannia*. Vol. 34(73), No 6. Pp. 46 – 52. URL: [https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/6\\_2023/8.pdf](https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/6_2023/8.pdf).

20. Radchuk, T.M. (2020). Klyasyfikatsiia mekhanizmv publichnoho upravlinnia innovatsiynym rozvytkom ekonomiky [Classification of mechanisms of public management of innovative economic development]. *Publichne upravlinnia i administruvannia v Ukraini*. Vol. 19. Pp. 124 – 127. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2020/19-2020/26.pdf>.

21. Smulka, O.I. (2020). Zabezpechennia innovatsiinoho rozvytku silskohospodarskykh pidpryiemstv [Ensuring innovative development of agricultural enterprises] [Dissertatio of Doctor of philosophy, Lvivskiy natsionalnyi ahrarnyi universytet; DVNZ «Prykarpatskyi natsionalnyi universytet imeni Vasylia Stefanyka»]. Ivano-Frankivsk. URL: [https://svr.pnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/5/2020/10/DIS\\_%D0%A1%D0%BC%D1%83%D0%BB%D0%BA%D0%B0.pdf](https://svr.pnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/5/2020/10/DIS_%D0%A1%D0%BC%D1%83%D0%BB%D0%BA%D0%B0.pdf).

22. Sus, T., Suduk, N., Yemets, O., Movchun, S., Tsiupa, O. (2023). Innovatsiinyi rozvytok ahrarnoho sektora: modeli finansuvannia ta otsinka vplyvu finansuvannia na rehionalnomu rivni [Innovative development of the agricultural sector: financing models and assessment of the impact of financing at the regional level]. *Finansovo-kredytna diialnist: problemy teorii ta praktyky*. № 2(49). Pp. 181 – 193. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptive.2.49.2023.4021>.

23. Uniat, L.M. (2020). Orhanizatsiino-ekonomichne zabezpechennia innovatsiinoho rozvytku pidpryiemstv ahropromysloвого biznesu v umovakh konkurentnoho seredovyshcha [Organizational and economic support of innovative development of agro-industrial business enterprises in the conditions of a competitive environment] [Doctor dissertation; TNEU]. Ternopil.

24. Cherkasko, L.V. (2024). Publichne upravlinnia rehionalnym rozvytkom na zasadakh ekonomiky znan [Public management of regional development on the basis of knowledge economy] [Dissertatio of Doctor of philosophy, Kharkivskiy natsionalnyi universytet imeni V.N. Karazina]. Kharkiv.

25. Shkarlet, S., Ivanova, N., Popelo, O., Dubyna, M., Zhuk, O. (2020). Infrastrukturnyi ta rehionalnyi rozvytok: teoretychni aspekty ta praktychni pytannia [Infrastructural and regional development: theoretical aspects and practical issues]. *Studies of Applied Economics*. Vol. 38. No 4. URL: <https://ojs.ualedu/ojs/index.php/eea/article/view/4002>.

26. Derhaliuk, M., Popelo, O., Tulchynska, S., Mashnenkov, K., Berezovskyi, D. (2021). State policy of the potential-forming space transformation in the context of the regional development intensification. *Cuestiones Políticas*. Vol. 39. Issue 70. P. 80. URL: <https://openurl.ebsco.com/EPDB%3Aagcd%3A1%3A3086321/detailv2?sid=ebsco%3Aplink%3Ascholar&id=ebsco%3Aagcd%3A153567289&crl=c>.

**СТАТТЯ НАДІЙШЛА ДО РЕДАКЦІЇ 24.08.2024**